



Toruń, 16.11.2021 r.

## LIST REFERENCYJNY

Zespół konsultantów IRSW pod kierownictwem Pana Mariusza Lorenca i Pana Piotra Pokornego, na zlecenie Uniwersytetu, zrealizował usługę kompleksowego opracowania Strategii rozwoju Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu na lata 2021-2026.

Planowanie strategiczne przeprowadzono w oparciu o pogłębioną diagnozę strategiczną dotyczącą funkcjonowania uczelni w kluczowych obszarach. Proces formułowania wizji, celów oraz operacji był w zorganizowany sposób konsultowany ze społecznością akademicką UMK. Wypracowana Strategia obejmuje również rekomendowaną przez doradców metodykę wdrożenia.

Wyrażamy nasze uznanie dla zaangażowania, wiedzy merytorycznej i doświadczenia konsultantów i ekspertów Instytutu realizujących projekt. Profesjonalne metody, przegląd dobrych praktyk oraz znajomość trendów w szkolnictwie wyższym, jakimi wykazali się nasi Partnerzy, w znaczący sposób przyczyniły się do opracowania wysoko ocenianego przez nas dokumentu strategicznego.

Wobec powyższego, w imieniu Władz Uniwersytetu Mikołaja Kopernika w Toruniu, udzielam referencji i rekomenduję Instytut Rozwoju Szkolnictwa Wyższego, z siedzibą w Lublinie, jako profesjonalnego Partnera do współpracy w zakresie opracowania i wdrożenia strategii rozwoju dla instytucji szkolnictwa wyższego.

Prorektor  
ds. Nauki  
  
prof. dr hab. Wojciech Wysota